

MANUAL DO INSTRUTOR

1. Papel do Instrutor

O instrutor é o guardião da doutrina. Seu papel não é agradar, mas formar.

- Corrigir desvios imediatamente.
- Manter padrão elevado.
- Observar comportamento além da técnica

2. O Que Avaliar no Aluno

- Disciplina espontânea
- Resposta à pressão
- Capacidade de trabalhar em grupo
- Respeito à hierarquia
- Segurança constante

Técnica pode ser ensinada. Conduta raramente.

3. Correção e Intervenção

- Corrija no momento certo
- Seja direto e objetivo
- Evite humilhação pública

Reforce padrões, não egos.

4. Critérios de Corte

O instrutor deve desligar o aluno que:

- Comete falhas graves de segurança.
- Demonstra indisciplina recorrente.
- Compromete a equipe.
- Resiste à doutrina

Manter um aluno inadequado enfraquece toda a unidade.

5. Condução dos Treinamentos

- Planejar antes de executar.
- Ter objetivo claro por atividade.
- Ajustar dificuldade progressivamente.
- Encerrar com AAR obrigatório.

6. APA – Análise Pós-Ação

O APA deve responder:

- O que era a missão?
- O que aconteceu?
- O que funcionou?
- O que falhou?
- O que será feito diferente?

Sem APA não há evolução.

7. Postura do Instrutor

- Seja exemplo constante
- Mantenha coerência entre discurso e ação
- Preserve a autoridade sem autoritarismo
- Instrutores fracos formam operadores fracos.

Consideração Final

Este material estabelece o padrão mínimo. Cabe ao instrutor elevá-lo continuamente.

GRUREC — Disciplina, Sobrevivência e Operações.